

這是建議，也是期盼

林双木

前年十一月的某天李惠英來電話謂：有位校友要轉交一個包裹給你，希望我到歸僑去取回，順便參觀翻修後的會所。經過一番補漏翻修髹漆以後，初臨會所即可聞到一縷新修繕房子油漆未乾特有的新味，室內佈置典雅有致，窗明几淨，潔淨明亮，光華奪目，顯得寬敞舒適，呈現一種新的氣象，為歸僑帶來新氣象。

觀賞後我心有所感，對她讚佩和鼓勵一番之餘，隨即向她提問：這幾年來你為歸僑費盡心力，全力拼搏，尤其在疫情最嚴峻的三級警戒期間，你們都「宅」在會所，夜以繼日地趕工達六個月的工期，以底於成，幾幾乎是全然無新的志工般無私無求地付出，你不會感到厭倦或後悔嗎？她陷入了片刻沉思，在剎那之間好像參透了許多世事般，然後才回答我說：

「如果說我從沒感到怨倦或怠，未免是矯情。回首來時路的艱苦歲月，如走在泥濘的路上，前腳後腳、左腳右腳每踏出一步都是江湖；每一階段都充滿了挑戰，因為走在這條荊刺滿途的崎嶇路上，有陡坡、有懸涯，跌跌撞撞，跌倒受傷又爬起已是日常，內心充斥著許多的無奈和不足為人道的辛酸挫折，特別是在意志消沉時，點滴在心頭。尤其在為了籌措修繕補漏會所工程費，簡直把我搞得焦頭爛額，昏頭轉向，疲於奔命。但是，每當經歷一番艱辛，不辱使命圓滿達成一樁艱巨的任務後，回望來時的坎坷艱難路都已經成為美景時，腦海中就又興起一股波瀾有了動力，想繼續往下一個更美好的願景前行。」十年的滄桑歷經雖然磨掉她不少固執個性，卻磨不掉她對願景篤定的堅持，像一座大山般的無可動搖。

長久以來，歸僑協會真正關鍵的問題莫過於經費拮据，籌措無門，經常陷入捉襟見肘的窘境，這是所有在台五個僑團的共業。追根結柢最關鍵的還是「錢」的問題；錢雖然不是萬能，但沒錢卻萬萬不能，這是絕對的真理。金錢是人類共同的語言，也是通關密碼，更是會所運作的引擎；對個人而言，有了錢能提升生活品質，使人心情愉悅，發揮了錢的效用。對社團而言，有了它才好辦事。但是錢若不花用，形同白紙一張，要用了才是錢，才有意義。所以現在台灣許多家財萬貫的殷實富商或財團都懂得靈活運用金錢成立各種基金會，一則可以藉此減稅省錢，再則出了錢的財主自己只需掛個董事長名譽，就有人替基金會出謀策畫辦事（有錢能使鬼推磨），扶貧濟困，樂善好施，回饋社會，博取慈善家的美名，一舉數得，何樂不為。

兩年前會前秘書長鐘森祥在歸僑服務已達十五年之久，年逾八十高齡聲請退休。然而會員之

中超高齡前輩多已功成身退了，一時又無新秀可以承接遺缺青黃不接的尷尬時刻，為了不讓會務因此停擺，繼續運作。現任李理事長考量再三，謹慎將事後採取斷然措施：有道是「外舉不避仇，內舉不避親」的原則下，舉薦了已自職場退休的女兒金翠萍出來兼接秘書長的職務。金翠萍國立台北商業大學畢業，原任職一家美國公司一做就是25年，對於秘書長職務相關的業務自能駕輕就熟運用自如。為了讓她快速進入狀況，先以整理會內資料著手、收發公文等文書工作、舉行理監事會議時作會議記錄、然後執筆撰寫一篇文從字順，平鋪直敘，簡潔樸實的報導文章在會刊內刊出。經過一年多的培訓，用心精勤，做起事來入木三分非常嫻熟得體，頗具潛力，前景可期。如今已是理事長的左右手，也是歷史傳承的第一步，恭喜歸僑協會後繼有人。

回溯公元一九五八年五月印尼爆發嚴峻酷烈的排華大暴動，

逮捕文化界右派僑領，驅逐出境或遣送荒島監禁，十月更進一步封閉了全印尼所有的正義僑團、僑報和僑校；不旋踵一九五九年五月，蘇加諾頒佈第十號法令，禁止印尼全國縣市以下地區外僑經營的小商店。這項法令公佈以後，對全印尼各鄉鎮的華僑雜貨商人猶如閃電驚雷，扼殺了鄉鎮華僑的生計。許多僑胞一時無計可施，權衡抉擇之下，與其在印尼坐以待斃，不如回到台灣。拋棄數十年艱苦經營的店鋪，携家帶眷，倉惶逃離驚心動魄的暴亂之地。

先是一批二十多位不甘受印尼政府排華欺壓先行返台的僑領，有鑒於印尼政局風雲日緊，情勢丕變，日後必然會有更多的印尼受難僑胞接踵而至。於是在民國四十七年十一月十二日以「團結印尼歸僑，發揚互助精神，共謀歸僑福利，協助印尼僑生解決回國升學問題」為宗旨，成立「印尼歸僑聯誼會」。

與此同時，因華文學校被封閉後返台繼續升學的我們這一代，畢業後留在台灣，投入各個職場，成家立業，根留台灣。一如其他正常運作的社團正相繼把棒子交給年輕世代，歸僑協會亦復如此，因為我們這一代與上一代創會僑領的時空背景相同，其後協會各屆理事長及理監事大多率由早期回台升學的僑生融入無軌銜接，成為骨幹，薪火相傳，承前啟後，開啟另一個新的里程碑。

當年印尼歸僑協會是在台七大歸僑團體中最具規模，會員最多時人數逾千，是協會最輝煌璀璨的黃金歲月，這些都是歸僑先賢前輩努力奮鬥的成果，我們應該銘刻在心，永遠感恩與懷念，並追隨其步履繼續向前行，紹繼華僑歷史悠久的使命，積極作出的傑出貢獻。

逝水如斯，如斯逝水，如今我們這一輩的人多已邁入垂暮年逾八旬的老人，也到了世代交替，傳承交棒的時候了。

前統總蔣經國的名言：「時代在變，環境在變，潮流在變，……」大勢所趨，因應時代，歸僑協會更不能不變，轉型組織，刻不容緩，吸收新血輪，培訓接班人，向下扎根，向上提升，這或許也是歸僑協會成員所期待的願景。

隨著時間的推移，一個社團為求永續傳承，與時俱進，便需適時調整或改變組織型態與運作方式，因時制宜，超前部署，有改變才有希望，否則一旦失去競爭力，會所的招牌就算繼續存在，也不再具有任何意義。這樣的社團之日漸沉淪當然不令人不意外。

可是到了這我們的下一代，他們生長在台灣環境優渥舒適親情溫暖的呵護下，對於時空遙遠父輩們自印尼遷台創會初期的艱辛過程，完全無感，似乎僅是在聽聞一個古早的鄉野傳奇或民間故事而已。畢竟是兩個不同世代的人了，若希望他們參加「歸僑協會」繼續傳承，根本就是緣木求魚般的不可能，即使參加了他們對協

會的熱忱和向心力也遠遠不如上一代的父輩，這是時間和環境產生了不可逆轉的改變。由此可發現世代交替之變異，與對時代的調適，這是一個嚴肅的議題，現在仍未找出解方，同志仍須努力。路是人走出來的，萬事在人為。與李理事長共勉之。

☆☆☆☆☆☆

本協會網址：

<https://iocataiwan.com>

網站QR碼（二維條碼）：



稿 約

本刊園地公開，為服務印尼歸僑刊物，也為海內外印尼華人及歸僑之溝通橋樑。本刊歡迎下列文稿：

◎印尼重要僑社及本會新聞。
◎中印政府有關僑社所頒布法令及消息。

◎本會活動。

◎印尼消息（政治、經濟、社會、教育、僑情等）。

◎有關印尼及僑社問題或具歷史性文章。

◎會員消息及活動。對有特殊性、新聞性或有突出表現會員及歸僑的專訪報導、會員婚喪喜慶等。每則二、三百字為原則，可登照片、紀念性文章字數不限。

◎輕鬆小品，如散文、詩歌、遊記（以到印尼旅遊為優先）、回憶錄、雜文隨筆或學生習作等文稿。

◎醫藥保健知識。

本刊對來稿有增刪修改之權。稿件刊用後本刊將致薄酬。

來稿請以電子檔傳送本會電子信箱：ioca@ms2.hinet.net

本會會址：2349 新北市永和區永亨路二號七樓。

電話：（〇二）二九三三二五二五

傳真：（〇二）二九三三八九七三