

# 印尼華裔傳奇人物

## 林紹良

區鉅龍

### 前言

在印尼、東南亞、甚至在歐美國家家喻戶曉的傳奇人物、印尼商界巨人

——林紹良先生 (Lim Sioe Liong)

不幸於六月十日 (星期日)，歷經長年



與病魔纏鬥，終於撒手辭世離開人間，享年九十六大壽。在新加

坡聞名的醫院 Raffles Hospital 逝世，消息一經醫院正式發佈，即刻成了海內外各大媒體爭先恐後的報導。印尼主要平面及電視媒體也紛紛搶先作評論。

因為林紹良在印尼是一位傳奇的華裔巨商，也是家喻戶曉的白手起家的「福建佬」，但由於他給印尼大眾的印象是一位慈愛、謙虛、慷慨救貧的大企業家，因此社會大眾和媒體都以「林叔

叔」Om Lim的雅號來稱呼他以示尊重，其實他的正式印尼名字是：蘇多諾沙林 (Sudono Salim)。

有關林紹良一生的經商奮鬥歷程，早年已有專書及不少評論性文章發表，我們在此無須贅述。唯他的去逝以及他的「功」與「得失」也許可以「蓋棺論定」了。我們也可以憑著每個人「見仁見智」的觀點，提出一些析論。

### 一、為何被譽為「傳奇人物」？

林紹良自稱是「第一代」來到印尼的「福建佬」，在印尼長大，家境並不富裕。早年時靠騎腳踏車奔走大街小巷賣布料，也經營小型傳統雜貨店。因此，早期和許多小本生意華商一樣，並無特殊之處，也是沒沒無聞的辛勞謀生。也因為林氏不愛出風頭，一向保持低調的作風，因此有關他少年時代的經營苦鬥經歷，外界知道不多，在有關他的專書和評論性文章裡也只是一點一滴的記載。

談論到為何他成為大家共認

的印尼「傳奇人物」？主要是基

於以下關鍵因素：

(一) 林紹良由於與已故蘇哈托總統長年來往建立了不平凡的交情和親密友誼關係，使得他能夠懂得如何運用「對」的掌權人物，在「對」的時機，採取「對」的行動或政策。這三個「對」是林氏成功的密訣，也是一般華商印尼人所沒有的有利條件。

(二) 林紹良在印尼走向金融、工業、化工、企業界，企業管理以及衣食住行等民生方面的現代化是共認的「師祖」。他可稱是印尼的王永慶，也有王永慶的優點，例如謙虛，低調，不愛在媒体出風頭，給人們的深刻印象是一位誠實、勤勞、慷慨救貧、救災救難一向奔跑在前的善良富商。

(三) 在商場文化尚未十分健全的印尼，林紹良卻樹立了企業界應有的良好風範，為印尼社會，尤其是華裔族群立下了好榜樣，也是年輕一代土族及華裔人士必須學

習的「好老師」。林氏與印尼權貴（包括文官及軍方）的親密關係，當時在僑界確實無人能出其右，然而，他從不因而驕心傲氣，目中唯我獨尊。因此，他被人們尊稱為 *Om Lim*，確實是名符其實。在他之前，印尼僑界也不乏成功的企業家，但似乎無人獲得「叔叔」的尊稱。最重要的，土族印尼人以親切的稱呼 *Om Lim* 來稱呼他，更顯示印尼民族愛護華裔人士，也基本上沒有「反華」的種族偏極的思想觀念。林氏熱愛印尼，為印尼打拼的奉獻和犧牲表明了他「落地生根」，不守「落葉歸根」的落伍觀念，這也是印尼全國上下對林紹良另眼看待的主要原因。

## 二、建立了印尼的「速食文化」

林紹良對印尼近代邁向現代化、國際化的貢獻不是一篇短文可以



Lim Sioe Liong Bersama Istri ( Lie Las Nio )

概念的，在此我們僅僅一提他改善印尼人民「食」的方面的一大貢獻。*Indomie* 是印尼從大官小官，富人貧民，老少家戶皆曉的廉價，美味又隨時可採購的速食麵 *Instant noodle*。速食麵的出現，銷售以及成為一般低收入人民的主要食品，不但解決了貧民的食物和謀生的問題，也紓解了印尼政府面對龐大失業人口及貧困的問題。我們不難想像如果沒有 *Indomie* 那樣便民、利民、省時又廉價的食品，不知道印尼一般百姓如何解決日常生活所須營養。因此，速食麵不僅為林氏集團製造新的龐大財源，也為印尼建立了新的，大眾所愛的「食的文化」。林氏這一貢獻，不亞於他在其他現代化發展的貢獻。

## 三、林紹良和蘇哈托的交往

沒有蘇哈托執政，就不可能有「林紹良現象」或林紹傳奇故事，他們兩人的早期接觸，以及日後的親密交往，到底是命運的安排？偶然的機遇？天命？或者是彼此互相利用？各取所需？說來話長，在此我們也只能以蜻蜓點水的述說長話短說了。

一般記載，林紹良和蘇哈托早期於一九五〇年代在「寶壟」 *Semarang* 結

交。當時蘇哈托是當地的軍區司令官，同時也掌握軍營的日用必需品，包括食油，白米，布料，衛生用品等。而林氏就是供應軍營這些日用品的商人。當時蘇哈托只是中級軍官，林紹良則是默默無聞的雜貨店小老板，印尼話也不很精通。

蘇林兩人關係更密切是在一九六六年印尼共產黨叛變失敗之後，而蘇哈托快速在印尼軍方掘起，期間林氏也暗中幫助蘇哈托解決軍方一些問題，使蘇哈托有欠林氏人情的感恩之情。

一九六七年蘇哈托正式上台掌權之後，以及正式當選為總統，進入印尼總統府「獨立宮」 *Istana Merdeka* 之後，林紹良與蘇哈托的關係進入了新的階段。不過，基本上，兩人的交往仍然基於各有所用，各有所需，各有所取的基础上。林氏最大的益處，乃是透過蘇哈托而獲得了主要貨品和商品，尤其是土產進出口貿易的壟斷 *Monopoly*。這一專利權是林氏走向大財閥，大富商的一大步，別人只能觀望和羨慕了，透過許多多的專利權，林氏不但成為印尼首位富商，同時其聲譽走偏東南亞及歐美，林氏能夠有智慧善用與印尼強

人的特殊關係，建立並擴大三林集團（Salim Group），所屬企業包括銀行、化學工業、土產商品、汽車、保險業、房屋建造業、食品業等其財勢約達數百億美元，當時在僑界確實是一枝獨秀。

### 結語

一位富商的起起伏伏，本來是常見常聞的事，林紹良一生的機運得確不凡，以上我們看見了林氏輝煌成就的一面，以下我們來探討他晚年失意或挫折的一面。

一九九八年

亞洲金融危機，

不但使印尼和許

多東協國家陷入嚴重經濟災難，也衝擊到三林集團的龐大企業，五月椰城史前無例的排華大暴動，不僅終於迫使蘇哈托下台，同時也明顯的動搖了林紹良的企業機構，前程一片黑暗。從此他與印尼官方的關係大不如前，甚至許多高官刻意疏遠他。在五月大暴動期間，林紹



晚年的林紹良

良成為攻擊的對象，他的住家甚致被暴民包圍放火，不留片瓦，目不忍睹。所幸林氏及家人逃過一劫，最後逃往新加坡定居，直到本月十日在星國逝世。離開印尼將近十五年之久，在新加坡居住期間林紹良自然有說不盡可歌可泣的辛酸回憶，證實了「人在江湖，身不由己。」這個名言。可借他老人家並沒有請專人來述寫他重要部份的回憶給後代晚輩參考，學習他的榜樣。

無論如何，林紹良已經是印尼現代史不可忽視的人物。無論談論到印尼的經濟發展，現代化全球化的過程，林紹良的貢獻是不可抹煞的。

對於華裔印尼人而言，林紹良留下了許多值得學習的美德，人們將記得他是一位飲水思源，成功而不驕傲，善良又謙卑的白手起家的巨商。印尼何時有幸運再出現類似林紹良的傳奇人物？只有天知道了。不過，十五年以來，印尼也出現了新一代的華裔富商，有些甚至比他財力更雄厚，並且許多是留美留歐專業人才。不過，除財力學位之外，他們是否在「做人」「為人」方面可與林紹良倫比？我們就等著瞧，拭目以待吧。

## 稿約

本刊園地公開，為服務印尼歸僑刊物，也為海內外印尼華人及歸僑之溝通橋樑。本刊歡迎下列文稿：

一、印尼重要僑社及本會新聞。  
二、中印政府有關僑社所頒布法令及消息。

三、本會活動。

四、印尼消息（政治、經濟、社會、教育、僑情等）。

五、有關印尼及僑社問題或具歷史性文章。

六、會員消息及活動。對有特殊性、新聞性或有突出表現會員及歸僑的專訪報導。會員婚喪喜慶等。每則以二、三百字為原則，可登照片。紀念性文章字數不限。

七、輕鬆小品，如散文、詩歌、遊記（以到印尼旅遊為優先）、回憶錄、雜文隨筆或學生習作等文稿。

八、醫藥保健知識。  
本刊對來稿有增刪修改之權。稿件刊用後本刊將致薄酬。來稿請書寫打字清楚，請自備影本，刊登與否恕不退稿。

本會網址：[locas@ms52.hinet.net](mailto:locas@ms52.hinet.net)

或傳真：2923 · 8973

如為寄稿，請寄新北市永和區永亨路二、四、六號七樓。