

印尼面對經濟

成長放緩的挑戰

鄭耀章

美元兌印尼幣七年來已貶了百分之四十二，二〇〇八年一美元兌印尼幣九千四百盾，二〇一五年六月一美元兌印尼幣已一萬三千三百盾。印尼盾兌美元的貶值有幾項原因，其中因為印尼國內市場大量需要美元有關，其中因為美元本身升值，因為美元的升值，促使許多投資在印尼股票市場的外資，放棄在印尼的持股，把美元轉到美國投資。

因為印尼採用自由外匯制度，印尼的外匯除了用在支付外債與進口所需之外，也用來支付外國投資者退出印尼資本市場所需，以及部分國內投機分子購買美元所用。另外也有用在對沖的衍生金融交易等，這一切造成盾幣兌美元貶值。

有幾項因素可影響盾幣的價值，其中印尼央行總裁表示印尼央行利率將隨著美國央行利率變動。理論上一個國家

的中央銀行提升利率後，幣值也將跟著升值，若經濟不穩下調利率後將引至貶值。

全球骨牌效應

印尼幣也受到美元波動的影響，如其他受美元波動影響的國家有：巴西、南韓、土耳其、南非等。美聯儲近年來多次放話將調漲利率，已影響了以上國家的匯率。印度央行總裁指責美聯儲舉棋不定的措施，已影響了開發中國家的經濟。

美國財長反駁說，這是這些國家不能有效管理其財務及實施不良經濟政策的後果。

普林斯頓高等研究院的Dani Rodrik教授及彼得森國際經濟研究所的高級研究員Arvind Subramanian在彭博社(Bloomberg)網站上支持美國的措施，他們表示這是全球化與經濟自由化的結果，與美國財經措施沒有關係。

自二〇一〇年巴西財長Guido Mantega不斷指責美國中央銀行推動匯率戰爭。自從Alan Greenspan出任美國中央銀行行長，長期維持美國的低利率百分之〇・二五，已使美國陷入經濟危

機。美國便宜的資金，使各國紛紛跟進，結果造成全球的骨牌效應，各國紛紛降低利率，使資金外流貨幣貶值。

美國經濟學家Nouriel Roubini表示，目前至少有二十個國家的中央銀行，追隨美國降低利率以促進出口。

貨幣貶值的利與弊

印尼中央行總裁否認參與匯率戰，實際上不單是印尼面對貨幣貶值，其他國家也同樣面對貨幣貶值的壓力。貨幣貶值有利也有弊，其利是可以促進外銷，增加外匯收入，對出口廠商或出口商有利，可賺取更多的盾幣。其弊是對進口商不利，特別對進口原料的廠商不利，增加產品成本，減弱產品競爭力。其實生意人希望匯率穩定，不要經常變動，但盾幣自二〇一一年開始逐漸貶值。

其實印尼的宏觀經濟還算好，債務對GDP的比例百分之三十二・八，政府的收支赤字只占GDP的百分之二・八。但人民面對的卻是油價的上漲與通貨膨脹，及購買力的下降。

印尼的外債對GDP的比例(DSR)已超過安全底線百分之二十，二〇一四

年外債DSR高達百分之五十，這也是促使盾幣貶值的原因之一。倘若能夠增加出口，及吸引外國投資進入我國，外匯存底能逐漸增加，才能穩定盾幣匯率。

加速建設基礎設施

所以佐科威總統大量啟動基礎設施，希望有了良好的基礎設施以吸引外國投資。中國正推動其企業走出去，尋找更便宜的工資地，印尼應設法引進中國企業到印尼投資。

亞洲建設銀行印尼區副行長Edmon Cining博士表示，希望印尼真正的制定與落實有利投資的經濟政策，以推動投資與出口，贈加印尼的外匯存底與改善投資環境，發展國內經濟。

印尼面對中國經濟放緩的影響比預期的大，出口到中國的礦產銳減，如何減少中國經濟放緩對印尼造成的影響，是當今印尼領導層面對的最大挑戰。

Standard & Poor's 國際評鑑機構五月份對印尼的評鑑是，「在佐科威總統的帶領下，印尼具有潛在的前瞻性前途。」全國人民也把希望寄託在佐科威總統身上，期望佐科威總統大刀濶斧進行改革，把印尼帶到更好的境界。

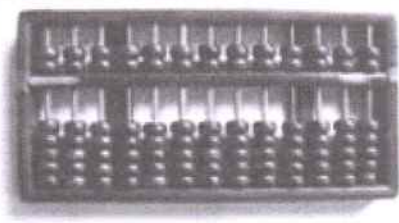
五十年來商場心得之二

賴世英

做生意的第一關「忍」的功夫已有基礎，那時我們對商場的起起伏伏，或遇見不如意的事時就能處之泰然，與朋友談起生意，也不會驚慌失措，給別人評論著，必是一個沉不住氣的生意人。

「忍」的功夫到家了，那麼接下來就要說做生意的第二關「勤」這個字了。但是，希望不要把「勤」字看得很簡單，認為「勤」就是勤勞，做事要勤勞，不要去偷懶，像在學校讀書一樣，只要很勤去讀書，沒有不升級的道理。認為道理很簡單，原因這個「勤」字不是用嘴巴說說而已！

裡面卻藏有玄機，那就是要我們去實行，不能光說不做，那「勤」的功夫，就始終無法表現；因此在哲學上便出現兩個學說，「知難行易」及「知易行難」了。這兩個學說都有道理，



我們在這裡不談這兩個學說的孰優孰劣，我們談的是「勤」，這「勤」就是我們是否有去實行嗎？凡事有努力去拼嗎？

〈二〉勤

勤

「勤」，不應該把它看作「名詞」，它是「動詞」，而「勤」，也就是「盡力工作」的意思。它不是妝飾品，當門副擺擺樣而已，它實在是要去實行，要去工作，才能稱得起是很「勤」的人了。

因此古先賢就不斷的鼓勵著我們：「勤有功，嬉無益。」及「勤能補拙」，也可以只「勤能致富」。

故人人都看重勤奮工作的人，人人也不敢看輕他們，而認為這些勤奮工作的人，終有出人頭地的一天，上天絕不會辜負苦心的人，所以我們常說：「打拚就會贏」的道理。

「勤」含有不能中斷的意思。也不能今日去做，明天就可以休息，故「勤」是含有永遠繼續努力工作的行

為，若果你中斷了這種行為，就不能說是「勤」了。

「勤」的行為為不但不能中斷，且亦含有世世代代沿襲下去的意思，為什麼我會有這種想法呢？現在我特別舉個「愚公移山」的故事來說一說，我們便會明白這「勤」字，確實含有世代傳續之意了。

愚公為了自己所住的村莊無法與鄰村來往，就是受了太行山的阻擋之故。便決定用自己的力量，要把這座橫貫幾百里的太行山搬離。因此，便形成自古以來，人人知曉的「愚公移山」的事。

第一天，愚公帶了鋤頭畚箕去搬太行山泥土，路人看見了就問：「你一個人怎能把這座太行山搬離。」愚公回答說：「只要我勤奮工作，天天去搬泥土就可以了。」

第二天，路人又問：「靠你一個人的力量去搬這座太行山，什麼時候才能搬完。」愚公卻說：「我死了之後，還有兒子，兒子之後，還有孫子：一直傳下去，終有搬完的一天。」這就標榜著人生的價值觀，永含有「往，吾往也」的大無畏精神，沒有不成功的道理。所

謂「滴水成穿」，或「只要功夫深，鐵杵也能磨成針」的啟示。

做生意更是如此，絕不能今天我把店門打開做生意，明天就休息了；做生意就是天天去做，天天去做買賣，不能間斷，如果沒有做買賣，那就不是做生意了。

因為做買賣，要做生意，那你一定會想我店中的貨物充足嗎？貨色好不好？是不是合顧客的心理，合顧客的需要，你就會想辦法，把貨源充實起來，而貨色皆合顧客的需求，這樣生意才有興盛的機會，同時，要天天都能如此，時時都能如此，不可停歇。

還有，店中是否整理得次序不紊，不會呈現零亂的現象，使顧客一進入你店中，頓覺耳目一新，看見你店中的貨色，真是人見人愛，甚至越看越愛，這就是在戰術上所云的「攻心為上」的策略。不可懶惰，不肯勤做，也不可以為別人不會去挑剔這些小節，這實在可說是大錯特錯。

還有，店中各種貨物，要擺得整齊，日日能如此，天天要去調查，這樣，不但自己找起各種貨物來，也比較方便，也比較容易取得，不會有人來買

貨時，卻手忙腳亂，貨物到處找不到，結果，顧客就揚長離開店裡，這實在是可惜的事。

還有，店中各種貨物要很清潔，不可有骯髒的地方，使顧客看了卻不聲不響的離開，就會影響你店中的生意。這些瑣事，都是天天要做，天天要去實行的。總之：「勤」是要行動起來，是要去做，不可間斷，不能停歇，要日日都如此，天天都勤奮去做，因為，「勤」就是盡力工作是也。（待續）

喪訊

李增添先生辭世

本會會員李增添先生因病不幸於中華民國一〇四年六月十三日（農曆四月二十七日）逝世，享壽七十三歲，家屬擇於民國一〇四年七月二日（農曆五月十七日）星期四上午十一時假台北市立第二殯儀館至誠廳（台北市辛亥路三段三三〇號）設家奠禮及公奠禮隨即發引火化。