

商業保護政策與開放政策

鄭耀章

印尼政府最近有意促進與世界各國的經濟關係，其中由佐科威總統訪問美國時宣佈，開始恢復與歐盟的貿易對談。另外，佐科威總統也表示願意加入正在進行的跨太平洋夥伴關係（TPP），以及區域全面經濟夥伴關係（RCEP），其目的為加強東盟國家與六個伙伴國家的經濟關係，其中包括與中國的經濟關係。

貿易部長湯姆斯·連龐Thomas Lembong的評論也給人希望，他認為長期來說保護主義不利經濟發展，比如不想讓牛商囤積牛隻，最好的方法即開放增加進口牛隻，如此牛肉的價格就不會被操縱。

減少保護的訊號

以上發展，有跡象顯示政府有意減少幾年來的保護政策，為了要顯示問題有多嚴重，進口非關稅（NTMS）措施從二〇〇九年的百分之三十七提升至二〇一五年的百分之五十一。一些進口稅也暫時上升或永久性上升。出口的非

關稅也上升三倍，使出口下降百分之四十一。

其中一項被扭曲現象，即在邊界實施標準保護稅率（NRP），也就是本地產品的價格與在邊界價格差的百分比，進口方面二〇一五年前六個月高達百分之六十四，而二〇〇八年有百分之三十七。

目前糖價的NRP是百分之五十五，二〇〇八年時NRP百分之三十六。國際米價用盾幣計算，比二〇〇八年貴了百分之四十五，糖價貴了百分之六十九，因為以NRP的發展，促使國內消費的米價與糖價高漲。

數年來牛肉及內臟的NRP百分之三十七，目前水果的NRP百分之二十五，蔬菜的NRP百分之十九，曾經被課以反傾銷稅的麵粉，NRP百分之二十一。

不單糧食具有很高的差價，鋼鐵的NRP 17%，從多國進口鋼鐵被課以反銷稅。最近調查國際貨品的比價，印尼

的手機比新加坡貴百分之四十九，平板電腦比新加坡貴百分之六十五。

農業部廣泛的推出檢疫規定，貿易部規定進口出貨之前必須接受檢疫，及工業部規定必須符合印尼國家標準的規定，促使進口商增加進口費用。

除了消費者必須承擔增加的進口費用，牛肉加工業、麵包商麵商也必須承擔進口附加費用。造船業與建築工程也必須承擔進口附加費。

出口方面，禁止出口原木已很久了，藤條自二〇一一年才禁止出口，使國內藤商的收入下滑百分之三十，禁止出口藤條，像一個遲鈍的工具，起不了正面的作用，有數種以前出口品種現國內也不用。

二〇一四年後，原礦的出口已全面禁止，或自二〇一二年起被課以出口稅，金屬礦砂等如矾土被課以百分之四十出口稅，銅礦砂被課以百分之二十八出口稅，鎳礦砂百分之十五、鐵百分之十四、錫未被禁止出口前的出口稅百分之五十七。不清楚以上措施對礦業上游業起了何種正面作用。

另外，對可可粒、棕櫚果、皮革農民的收入轉移至工業，大棕櫚園主已製造了煙霧，其實不應該給予優惠。而小農民生產百分之四十棕櫚果及百分之六十的可可粒，政府課的出口稅，直接影響小農民的收入。

提升競爭力

總而言之，政府最近的措施直接影響消費者，加上政府對油氣的津貼，使消費者增加百分之七·五的支出。倘若政府停止禁止進口大米，估計消費者將節省百分之四·八支出。不清楚米價與糖價的上漲，農民的收入因此增加多少，但糧食價格的上漲對小民起負面的影響。

世界的經驗證明，沒進入世界競爭場裡，永遠不會在世界競爭場裡致勝。雖然如此，必須有競爭的方法，不是隨隨便便的競爭方法。因此，可以諒解最近佐科威總統與貿易部長連龐的一連串經濟措施，設法降低進口關稅（NTMS），這是政府提升國際競爭力的改革措施，推動民間企業，最後獲得更大的經濟成長與工作機會。

應維持大米存量與消費的平衡

鄭耀章

在印尼食品價格的波動是常有的事情，自二〇一五年至二〇一六年在通貨膨脹偏低（百分之三·三五），大宗物價下滑的情況下，食品價格乃屬於高增長。

全國大米價格平均漲百分之一三·二或等於通貨膨脹的四倍，雞蛋漲了百分之九·五，牛肉漲了百分之六·一，

雞肉漲了百分之三·二，二〇一五年平均食品的價格漲得比二〇一四年高，二〇一四年的通貨膨脹達百分之八·三六。

食品價格的高漲並未帶動農民的福利，新政府執政的頭六個月，貧窮農民增加了五十七萬人，未去穀的稻米每公升三千一百至三千三百盾，比政府規定的收購的價格三千七百盾還低。

這樣的情況在稻米豐收的季節不斷的發生，雖然不是很大的豐收，根據印尼技術與稻種協會的報告指出，目前未去穀稻米的價格在二千九百至三千七百盾每公斤，在東爪哇與中爪哇平均

三千四百盾每公斤。但很諷刺的是三月份在市場上大米的價格曾高到一〇，九三三盾每公斤。比二月份的平均價格每公斤一〇，八〇一盾，一月份的平均價格每公斤一〇，七九九盾及二〇一五年十二月份的平均價格每公斤一〇，七四四盾高。

食品價格的波動不單在大米的價格，在玉米、牛肉、雞肉、雞蛋也一樣波動。紅蔥與辣椒因為不能久留，波動的價格會更加大。由於以上情況，有人猜測這是投機商人在操控市場。

食品價格的波動仍根據以下數種因素：一、存貨與銷售的比較，二、國際油價的變動，三、匯率的變動，四、利率的變動，五、氣候的變化，六、政府財務與金融政策的變動，七、人口的增長與中等階層的增加，八、先進國家轉換食物為燃油的措施，九、商品市場財務的投機。其中存貨與銷售的比較，國際油價的變動與匯率的變動影響食品的

價格最大。

目前政府也在追查十二家壟斷雞肉的企業（Kompas）。在大米方面，碾米為一個重要的環節，全國的碾米廠有十八萬二千一百八十四家，大部份為每小時輾三頓的小廠，大廠有二千〇七十五家，以如此多米廠，不太可能壟斷市場。

大米存貨與銷費若能平衡，大米的價格當能穩定。根據統計機構的資料：稻米產量增加百分之六·七三達75.36百萬噸，可輾成大米44.045百萬噸。加上進口大米0.862百萬噸，年初的大米存貨5.501百萬噸，則二〇一五年初大米存量應該有50.408百萬噸。

根據農業部的資料每年每人消費大米124.89公斤，其他需求百分之〇·九，損失百分之二·五，那麼二〇一六年初應該尚有大量大米存量168百萬噸。

由於擁有大量的大米存貨，存貨與銷費的比較，大米價格應該比去年下降百分之六〇，或每公斤大米應該是三千三百五十八盾。

很難估計出有多的16.8百萬噸大米

存在那裡，是在米商或在碾米廠，若是米商，米商將蒙受虧損，因為收割期將至，大米價格將下降。如果繼續豐收，五年後印尼將多出52百萬噸大米。

問題是印尼的統計資料經常不正確，擾亂了政府處理糧食的步驟。倘若真有壟斷現象，政府盡快處理，否則將對農民、政府與消費者造成重大的損失。政府被促調高稻米的基價，因自二〇一二年以來已調高了百分之二〇二〇，而通貨膨脹已達百分之二五。政府理應保護農民的收入，倘若大米存量不足，政府可以進口大米來平衡存量與消費。但願二〇一六的大米價格不至於有太大的波動。



〈七〉用人

我們做生意時，一定要有幫手，除了家人外必定會請外人來協助，那就是我們所謂的「用人」了。「用人」

也是我們以工資請來的職員或工人，而「用人」的「用」，應作動詞解，「用」就是「使用」，「用人」便是供我們使用的人。

因為我們做生意必需要別人來幫助，故在做生意時，必定會去請工人或職員，也就是「用人」。但我們在請用人時，用人必定要符合我們的需求條件，若用人不符合這個條件時，也會影響我們生意的進展，甚至沒有收入，整天在吃「鴨蛋」；筆者曾有過這樣的經歷，當時在別處開的女裝商店，請了一個看守店面的女職員，誰知道我在店中時，她表現很勤奮，很會招待入店的顧客，生意差不多。當我有事離開店位，去別處所開的女裝店巡視時，往往她也跟著離開店與朋友到新巴剎逛街去了。後來生意一天不如一天，常吃光蛋，事後蒙鄰店的老闆〈是好朋友〉告訴我，才知道他男裝衫的生意有聲有色，而我女裝衫的生意卻每天沒有收入的緣故。因此在請店中的用人時，必須要配合幾項必備條件，這樣我們所請的用人人才合標準，不然吃虧的是自己，而

用人只知道每月去領取薪金罷了。

我們請「用人」時，第一個要勤，不偷懶。第二個不要手腳不好，會貪小便宜，偷錢或偷東西。第三個要有善予說話的嘴巴，才能討好顧客。有此三個條件，那我們所請的「用人」也才會幫我們去做生意及賺錢。

有人說：「要請一個好用人，必定要靠福氣與緣份，你的福份好的話，就能請到忠厚勤勞的好用人，也就是好幫手了」。這些話從表面看來，覺得很有道理，其實再進一步去探討，那不過是推諉而不負責任的說法，只是在排出內心的苦衷而洩氣。如果從社會各階層的情況觀之，很難發現有人能請得到好幫手，好用人；偶爾在芸芸眾生中，能發現有幾個人能得到好幫手、好用人，究其原因，他們都能待用人很優渥，很厚道，使用人在信服與感激之餘，存心報答你對他的恩情。由此看好，如要得到好幫手、好用人，必定要從他們的「心」佩服開始，也是我們常說的「攻心為上」，怎樣才可使用人「心」服呢？這就要從人與人之間的利害關係說起，淺白的說，也就是我與你合作做什

麼？都能對雙方帶來很多好處嗎？若沒有與你合作，我便會覺得很多害處，什麼事都很不對稱。若進一步使你與我能夠誠心融合在一起，不分彼此，地位同等，你就是我，我就是你了，同時也可以說，你袋中的錢就是我的錢，我袋中的錢就是你的錢了，彼此利害關係相同，那就完全在錢的份上無分別了。

為什麼會如此呢？這完全是每一個人活在世上，必須要吃飯，不但自己要吃飯，而家人也要吃飯，想想看，如果我在店中做工，不獨自己有飯吃，而家人也有飯吃，一家都能溫飽，甚至小孩都能去上學讀書，而不成問題，不會愁小孩在學校的學費會短缺了，在這種情形下，用人或職員會向你辭職而不幹嗎？由此可知，我們要「用人」成為一個好幫手、好用人，必定要有下列的幾個優渥待遇了。

（一）薪金高：使他們的家人都有溫飽，且小孩亦能受教育，在日常生活，不愁有物質缺乏之感。

（二）紅利：每年年終結算之時，應當把店中生意所得盈利，抽出

若干巴仙作為他們的紅利，以鼓勵他們一年到頭苦幹的獎賞。

（三）平等相待：在店中各司其職，各守分寸，上下有序，使店中的業務，秩序井然。但在店中，在社會上則是好朋友，大家互相照顧，互相扶持，以同胞相待之。

若能如此，則我們店中的「用人」，必定能成為我們的好幫手，有了好幫手，則我們做的生意必可旺盛起來，名播四海了。（待續）

喪訊

李松昭女士辭世

本會常務監事陳其新之岳母李松昭女士不幸於民國一〇五年四月十四日（農曆三月初八日）逝世，享壽九十歲，家屬已擇於五月十二日下午二時在新北市板橋區中正路五六〇號新北市立板橋殯儀館崇義廳設奠，家祭暨公祭後隨即發引火化。